

SAM

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
Sukhumvit Asset Management Co., Ltd.



COMPANY PROFILE



•• **วิสัยทัศน์** Vision

เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ระดับชาติ
ที่มีบทบาทในการ**บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ**
ของระบบสถาบันการเงินอย่างมีธรรมาภิบาล
เพื่อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม

An asset management company at the national level
with a major role in *managing and resolving distressed
assets of financial institutions*
while adhering to good governance,
for the benefits of both the economy and the society.



พันธกิจ Mission

1

ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้ได้รับข้อยุติโดยเร็ว
และลดส่วนสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุด

Restructure distressed assets to minimize loss
in the proper time.

2

บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA)
ให้ได้ผลตอบแทนในระยะเวลาที่เหมาะสม

Manage NPAs to gain returns in the proper period.

3

สร้างและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพด้านการบริหารสินทรัพย์
ที่มีความสามารถและจริยธรรม

Build and develop staff to be the asset management
experts with good morality.

4

พัฒนาระบบงานด้านบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพ
เพื่อความเติบโตและยั่งยืนขององค์กร

Develop asset management system and process to be more
effective for organization's sustainable growth.

พันธกิจดังกล่าวเป็นการกำหนดการวางตำแหน่งทางธุรกิจ
เพื่อแสดงจุดยืนขององค์กรในระบบสถาบันการเงิน
และเป็นการสะท้อนแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรในระยะต่อไป

*The mission determines the business position to reflect the
organization's stand point in the financial institute system and business directions.*

 **สารบัญ** Content

04

ประวัติองค์กร
History

07

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
Good Corporate Governance
(CG)

08

วัฒนธรรมองค์กร
Organizational Culture
(POWCCR)

10

เหตุการณ์สำคัญ
Milestone

12

โครงสร้างองค์กร
และคณะกรรมการชุดต่างๆ
Organizational Structure and
Committees

14

แนวทางในการดำเนินงานของบริษัท
Company's Operation Policy

22

ผลการบริหารสินทรัพย์ด้อย
คุณภาพ และทรัพย์สินฮิสการงาย
Non-Performing Loans and
Non-Performing Assets
Management Performance

27

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
Financial Status and Performance

ประวัติองค์กร

History



ข้อมูลองค์กร

เมื่อปี พ.ศ. 2540 ประเทศไทยประสบกับวิกฤตเศรษฐกิจ ส่งผลให้เกิดหนี้เสียในระบบสถาบันการเงินของประเทศเป็นจำนวนมาก ด้วยเหตุนี้ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) หรือ **SAM** จึงถูกจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 เพื่อบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้เสีย หรือสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loan : NPL) โดยรับโอนจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีภาระหนี้ตามบัญชี (Outstanding per book : OPB) ในขณะนั้นรวม 519,378 ล้านบาท ด้วยเงินทุนจดทะเบียนครั้งแรก 25 ล้านบาท โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฯ) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด

ในปี พ.ศ. 2544 พระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (พรก. บสท.) กำหนดให้ บสส. ต้องโอน NPL ซึ่งมีภาระหนี้ตามบัญชี จำนวน 309,089 ล้านบาท ให้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

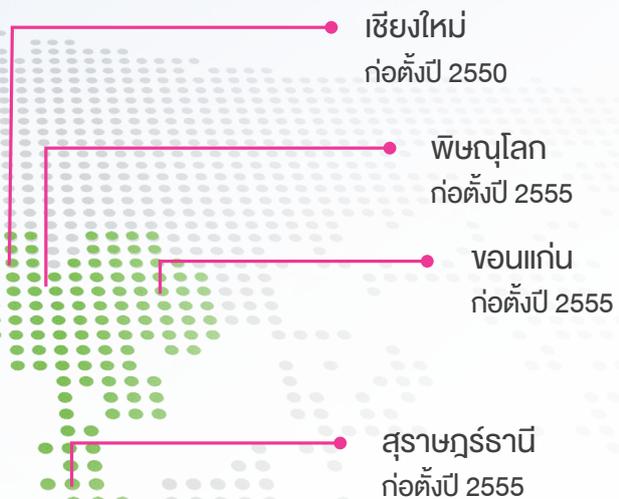


About SAM

Back in the year 1997, when Thailand was severely hit by economic crisis, resulting in huge amount of bad debts or non-performing loans (NPL) in the country's financial institution system, then Sukhumvit Asset Management Co., Ltd. (**SAM**) was established on April 18, 2000, following a cabinet resolution. **SAM** was determined to take over and manage the non-performing loans (NPL) from Krungthai Bank Public Company Limited (KTB) with the outstanding per book (OPB) amount of 15,835 million (USD). The company's registered fund is 0.76 million (USD) and its sole shareholder is the Financial Institution Development Fund (FIDF).

In 2001, **SAM** was required to transfer its NPL with the OPB amount of 9,423 million (USD) over to Thai Asset Management Corporation (TAMC), as stipulated by the Emergency Decree on Asset Management Company A.D. 2001 (Emergency, TAMC).





ต่อมาในวันที่ 7 พฤษภาคม 2547 กองทุนฯ ได้มีมติให้ บสส. รับโอนกิจการของบริษัทบริหารสินทรัพย์ เพชรบุรี จำกัด (บสพ.) โดยให้ บสพ. ขายลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) แล้วโอนสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันที่เหลือทั้งหมด ให้แก่ บสส. หลังจากนั้นนับแต่ปี 2549 เป็นต้นมา บสส. ได้ดำเนินการซื้อ NPL และทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Assets : NPA) จากสถาบันการเงินอื่นเพื่อมาบริหารอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ประมูลซื้อ NPL และ NPA จาก บสท. ในปี 2555 เนื่องจาก บสท. ต้องปิดดำเนินการตามเวลาที่ พรก. บสท. กำหนดไว้

ต่อมา บสส. เริ่มเปิดทำการสำนักงานสาขาที่จังหวัดเชียงใหม่ เป็นสาขาแรกเมื่อปี พ.ศ. 2550 และทยอยเปิดสาขาเพื่อเป็นศูนย์บริการลูกค้าทุกภูมิภาคของประเทศในปี พ.ศ. 2555 รวม 4 สาขา คือ เชียงใหม่ ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และพิษณุโลก

ในปี พ.ศ. 2560 ธนาคารแห่งประเทศไทยเริ่มโครงการช่วยเหลือประชาชนรายย่อยในการแก้ไขปัญหาหนี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งมีหนี้ค้างชำระอยู่กับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ให้สามารถ

Then, on May 7, 2004, FIDF made a resolution requiring SAM to take over the Petchaburi Asset Management Co., Ltd. (PAMC). PAMC had to sell all its restructured debts to Siam City Bank (SCIB) and transfer its remaining assets, debts, and commitments to SAM. From 2006 onward, SAM has been continuously acquiring NPL and non-performing assets (NPA) from other financial institutes. SAM also auctioned for NPL and NPA from TAMC in 2012 when TAMC was closed down.

SAM opened its first provincial office in Chiang Mai in 2007. As of 2012, it has opened 4 provincial offices in Chiang Mai, Khon Kaen, Surat Thani, and Phitsanulok provinces, to offer services to customers in every region of the country.

In 2017, the Bank of Thailand (BOT) initiated a scheme called Consumer Debt Relief Program (CDRP) to relieve the household debt problems especially non-collateral



แก้ไขปัญหาหนี้สินได้อย่างเบ็ดเสร็จและมีประสิทธิภาพ ด้วยความร่วมมือกับสมาคมธนาคารไทยและสมาคมธนาคารนานาชาติ จึงมีการจัดตั้ง “โครงการแก้ไขปัญหานี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน” หรือเรียกว่า “คลินิกแก้หนี้” โดยตกลงร่วมกันแต่งตั้ง บสส. เป็นหน่วยงานกลาง เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินกับธนาคารพาณิชย์ทั้งหลายให้ได้อย่างยุติในคราวเดียว ลูกหนี้สามารถบริหารจัดการชำระหนี้ของตนเองได้อย่างเหมาะสมตามความสามารถที่แท้จริง และ บสส. ยังทำหน้าที่จัดกิจกรรมให้ความรู้ เสริมสร้างวินัยทางการเงินที่ดีให้แก่ประชาชนอีกด้วย

ธนาคารที่เข้าร่วมโครงการ ได้แก่ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารเกียรตินาคิน ธนาคารซีทีแบงก์ ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย ธนาคารทหารไทย ธนาคารทีเอสโก้ ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารธนชาต ธนาคารยูโอบี ธนาคารแลนด์แอนด์เฮ้าส์ ธนาคารแห่งประเทศไทย และธนาคารไอซีบีซี (ไทย)

debtors owed to both local and international banks. By joining forces with Thai Bankers’ Association, and Association of International Banks, BOT has set up the Debt Clinic, a center to resolve unsecured loans of various local and foreign commercial banks. The aim of Debt Clinic is to help individual non-collateral debtors to repay their debts owed to several creditors through SAM who acts as an intermediary, as well as educator of financial literacy and debt management, to help debtors adjust savings and spending behavior.

Participating banks in the programme are Bangkok Bank, Bank of Ayudhya, Kasikornbank, Kiatnakin Bank, Citibank’s (Bangkok branch), CIMB Thai Bank, TMB Bank, Tisco Bank, Thai Credit Retail Bank, Siam Commercial Bank, Thanachart Bank, United Overseas Bank (Thai), Land and Houses Bank, Bank of China (Thai) and ICBC Bank (Thai).

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี Good Corporate Governance (CG)

ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจตามพระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2502 บสส. ยึดหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจปี พ.ศ. 2552 ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ซึ่งมีหลักการสำคัญ ดังนี้

As a state enterprise according to the Budget Procedure Act A.D. 1959, SAM abides by the Good Corporate Governance Principles and Guidelines for State Enterprises 2009, issued by the State Enterprise Policy Office (SEPO), Ministry of Finance. The main principles are as follows:

Accountability : รับผิดชอบต่อนหน้าที่	1	Accountability : Accountability towards performance
Responsibility : ความสำนึกในหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพ	2	Responsibility : Responsibility for duties with sufficient capabilities and efficiency
Equitable Treatment : การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริต และความเท่าเทียมกัน	3	Equitable Treatment : Equal and honest treatment of all stakeholders
Transparency : ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้	4	Transparency : Transparency in operations that can be examined
Value Creation : สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการพัฒนาปรับปรุง และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	5	Value Creation : Creation of added value to short-term and long-term operations to increase competitiveness
Ethics : ปลูกฝังพนักงานให้มีจริยธรรมในการทำงาน	6	Ethics : Promotion of governance and business ethics development
Risk Management and Internal Control : บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ	7	Risk Management and Internal Control : Having effective risk management and internal control in all aspects within the company

•• วัฒนธรรมองค์กร
Organizational Culture (POWCCR)

POWER



Proud to be SAM

ภาคภูมิใจในบริษัท

แสดงออกถึงความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของบริษัท สื่อสารและกล่าวถึงบริษัทด้วยทัศนคติที่ดี อยู่เสมอ ตระหนักถึงภารกิจสำคัญของบริษัทที่มีต่อสังคมและประเทศชาติ

Express pride in being part of the company. Communicate and address the company with a positive attitude. Realize the company's important mission to the society and the country.

Open and Challenge

เปิดเผย เปิดใจ

เปิดใจกว้าง รับฟัง และยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง ไม่กลัวงานที่ทำหาย กล้าคิด กล้าพูด และแสดงออกอย่างสร้างสรรค์ ตรงไปตรงมา

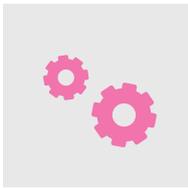
Be open, listen, and accept different opinions. Welcome challenges. Be bold to think, speak, and express creatively and in a straightforward manner.

Work hard Work smart

ทุ่มเท สร้างสรรค์

ทุ่มเท กระตือรือร้นในการทำงานที่ตนรับผิดชอบ ให้ความร่วมมือพร้อมอาสาช่วยเหลือผู้อื่นโดยไม่ต้องร้องขอ วางแผนและจัดลำดับความสำคัญของงาน ริเริ่มในสิ่งใหม่และหมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองและแผนงาน

Be dedicated and enthusiastic to one's responsibility. Cooperate and volunteer to help others without bidding. Plan and prioritize work. Have initiative and the eagerness to learn and develop oneself and the work.



C hange A daptability

ไม่หยุดนิ่ง ไม่ยึดติด

พร้อมปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง เพราะเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงนำมาซึ่งสิ่งที่ดีกว่า จึงไม่ยึดติดกับกรอบการทำงาน หรือวิธีปฏิบัติแบบเดิม แต่จะเปิดรับเรียนรู้ในสิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ
Adapt to change with the belief that change brings about better opportunities. Do not cling to the traditional working scope or practices. Be open to learn new things.

C are & S hare

ใส่ใจ ช่วยเหลือ

ใส่ใจในความรู้สึกของผู้อื่นและสังคมภายนอก แสดงออกถึงความพร้อมที่จะช่วยเหลือผู้อื่นอย่างจริงจัง ยินดีแบ่งปันความรู้ ประสบการณ์ และความร่วมมือ เพื่อฝ่าฟันปัญหาและอุปสรรคต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง
Be mindful of the feelings of others and the society at large. Be ready to offer help to others. Be willing to share knowledge, experience, and cooperation to overcome problems and obstacles with the interest of the organization at heart.

R ecognition

ยกย่อง ชมเชย

แสดงความชื่นชมยินดีในความสำเร็จของผู้อื่น ยกย่องและนำมาเป็นแบบอย่างที่ดี พร้อมแสดงความขอบคุณผู้ที่ให้ความช่วยเหลือหรือสนับสนุนการทำงาน
Recognize the success of others. Compliment and emulate. Show gratitude to those who have offered assistance or support.

เหตุการณ์สำคัญ

Milestone



ปี 2543 / 2000

2543 บสส. จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอน NPL จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ภาระหนี้ตามบัญชี 519,378 ล้านบาท

2000 SAM was established to take over NPL from KTB with OPB of 15,835 million (USD).

ปี 2544 / 2001

2544 บสส. โอน NPL ภาระหนี้ตามบัญชี 309,089 ล้านบาท ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

2001 SAM transferred its NPL over to TAMC with OPB of 9,423 million (USD).



ปี 2560 / 2017

2560 เปิดดำเนินการ “โครงการแก้ไ้ปัญหาหนี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน” หรือ “คลินิกแก้หนี้”

2017 SAM implemented the BOT-initiated scheme called Consumer Debt Relief Program (CDRP) or “Debt Clinic”

ปี 2555 / 2012

2555 เปิดที่ทำการสาขาแห่งที่สี่ที่จังหวัดพิษณุโลก และรับโอน NPL และ NPA คืนจาก บสท. เมื่อ บสท. ปิดตัวลงในปี 2554

2012 SAM opened its fourth provincial office in Phitsanulok and auctioned for NPL and NPA from TAMC when TAMC was closed down in 2011.



ปี 2547 / 2004

2547 บสส. ควบรวมกิจการ และรับโอนสินทรัพย์จากบริษัท บริหารสินทรัพย์เพชรบุรี จำกัด (บสพ.) ทำให้ยอดรวม NPL ส่วนของธนาคารกรุงไทย และ บสพ. เป็นจำนวนทั้งสิ้น 275,944 ล้านบาท

2004 SAM took over PAMC and received its NPL, causing the total amount of NPL from KTB and PAMC to be 8,413 million (USD).

ปี 2549 / 2006

2549 เริ่มซื้อ NPL และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินอื่นมาบริหาร

2006 SAM started auctioning for NPL and NPA from other financial institutes.



SURAT THANI



KHON KAEN



CHIANG MAI

ปี 2552 / 2009

2552 เปิดที่ทำการสาขาแห่งที่สาม ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี

2009 SAM opened its third provincial office in Surat Thani.

ปี 2551 / 2008

2551 เปิดที่ทำการสาขาแห่งที่สอง ที่จังหวัดขอนแก่น

2008 SAM opened its second provincial office in Khon Kaen.

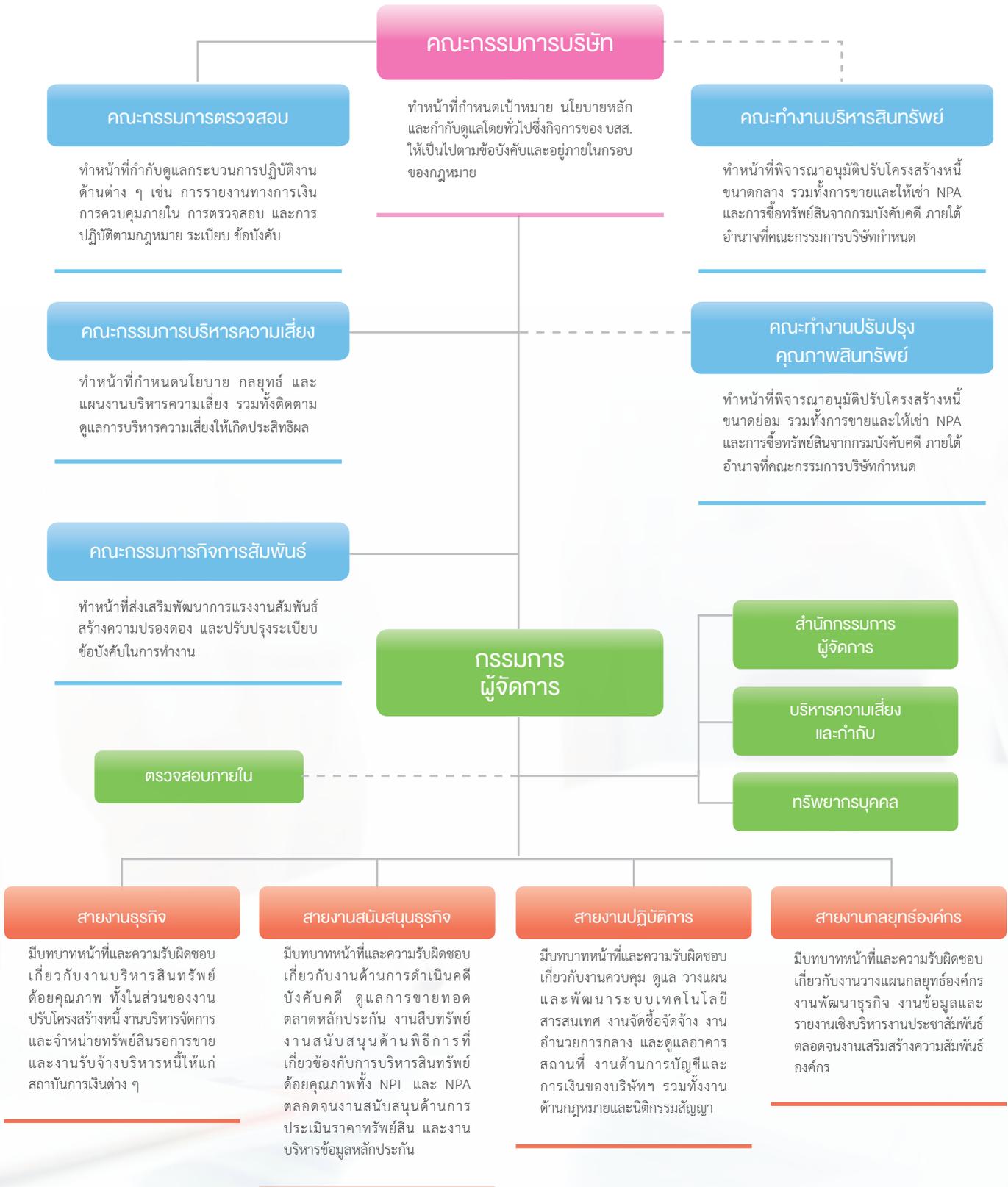
ปี 2550 / 2007

2550 เปิดที่ทำการสาขาแห่งแรก ที่จังหวัดเชียงใหม่

2007 SAM opened its first provincial office in Chiang Mai.

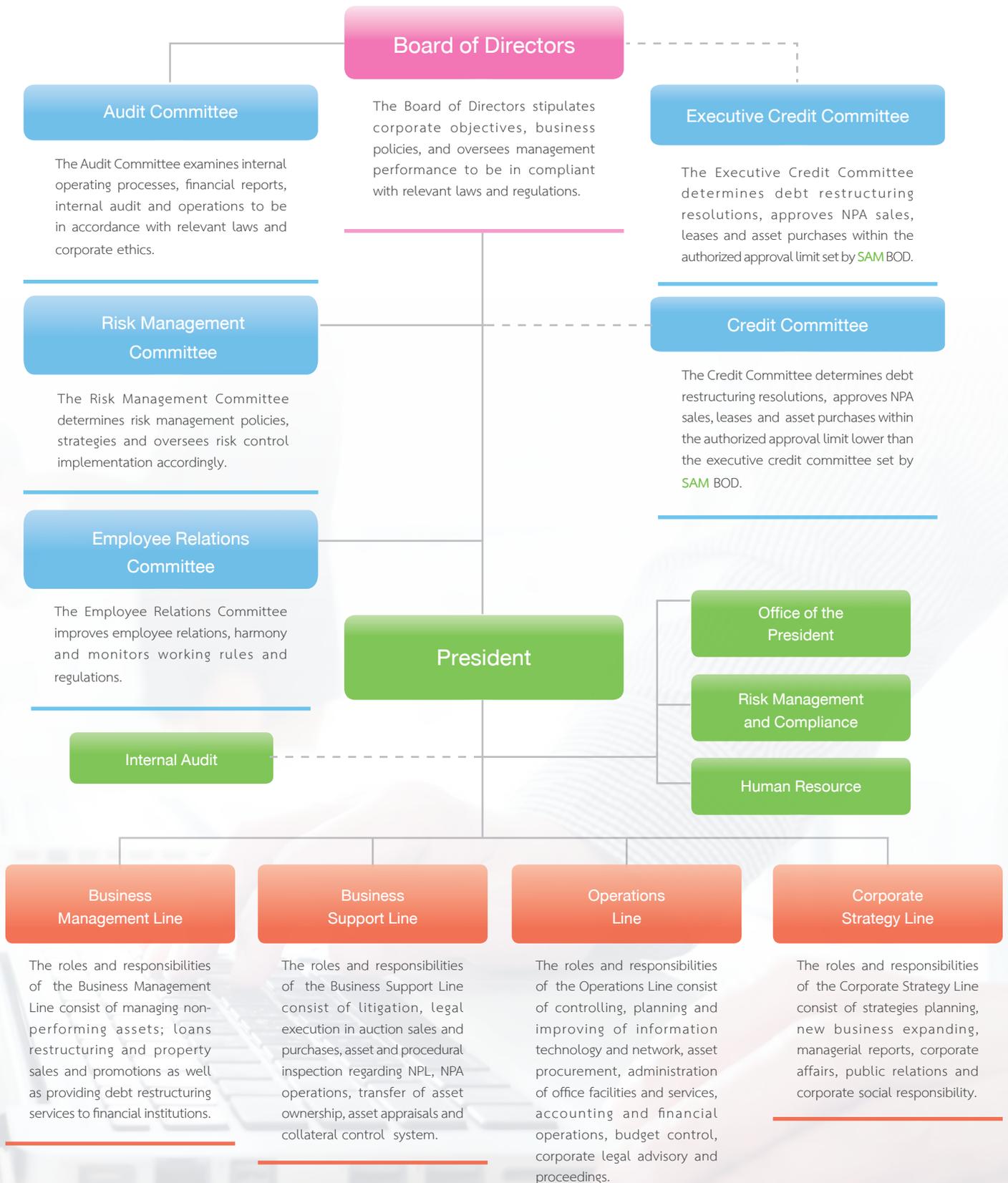
โครงสร้างองค์กรและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการและคณะทำงานต่างๆ มีบทบาทหน้าที่โดยสรุป ดังนี้



Organizational Structure and Committees

Roles and responsibilities of the board of directors and other committees in brief





●● แนวทางในการดำเนินงานของบริษัท Company's Operation Principles

1. การบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)

บสส. มีนโยบายมุ่งเน้นให้มีการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เป็นอันดับแรก โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงร่วมปรึกษาหารือให้ได้ข้อยุติภายใต้แนวทางที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ ทั้งนี้ บสส. อาศัยกระบวนการตามกฎหมายเพียงเท่าที่จำเป็น เพื่อมิให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรและภาครัฐโดยรวมเท่านั้น สำหรับลูกหนี้ที่กระจายอยู่ในภูมิภาค บสส. ได้จัดให้มีสำนักงานสาขา 4 สำนักงาน ได้แก่ สาขาเชียงใหม่ ขอนแก่น สุราษฎร์ธานี และพิษณุโลก เพื่อให้บริการแก่ลูกหนี้โดยทั่วถึง

1. Management of distressed assets or non-performing loans (NPL)

SAM's first step in managing distressed assets or non-performing loans (NPL) is to negotiate with the debtors to restructure the debts, with regard to the debtors' ability to pay off loans. This includes consultation to reach an appropriate final method in order to allow potential debtors to continue their business. SAM exercises only as much legal action to not cause any detriment to the organization or the state at large. As for debtors in the regions, SAM has established four offices which are Chiang Mai, Khon Kaen, Surat Thani, and Phitsanulok to offer service throughout the country.





2. การบริหารทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ (NPA)

ในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย บสส. มีนโยบายที่จะให้มีการนำทรัพย์สินกลับไปใช้ให้เกิดประโยชน์เพื่อกระตุ้นระบบเศรษฐกิจและช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ทรัพย์สิน ส่งผลให้เกิดการจ้างงาน สร้างอาชีพให้แก่ประชาชน อันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ บสส. จึงทยอยนำทรัพย์สินรอการขายออกจำหน่ายเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง รวมถึงเผยแพร่ข้อมูล เพื่อให้เป็นศูนย์รวมอสังหาริมทรัพย์ที่มีศักยภาพในทำเลต่างๆ พร้อมทั้งให้ผู้สนใจเลือกลงทุนเพื่อสร้างโอกาสและความมั่งคั่งทางธุรกิจ โดยผู้สนใจสามารถเข้าดูรายละเอียดได้ทางเว็บไซต์ของ บสส. www.sam.or.th และแอปพลิเคชัน Sam Smile App รวมทั้งช่องทาง Line โดยแอด ID Line “@Samline”

วิธีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย บสส. แบ่งออกเป็น 2 วิธี คือ

2.1 วิธีประมูล โดยการยื่นซองเสนอราคา

บสส. จะกำหนดราคาขายขั้นต่ำของทรัพย์สินแล้วประกาศรายละเอียดของทรัพย์สินที่จะขายทุกรายการผ่านทาง Website ของ บสส. (www.sam.or.th) พร้อมทั้งทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ เพื่อให้ผู้สนใจทราบและสามารถศึกษารายละเอียดของทรัพย์สินภายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ผู้สนใจซื้อทุกรายต้องลงทะเบียนแสดงความประสงค์การเข้าร่วมยื่นซองประมูล โดย บสส. จะเปิดให้มีการยื่นซองประมูลและเปิดซองประมูลตามวันที่ที่ประกาศไว้และดำเนินการเสร็จสิ้นภายในวันเดียวกัน ผู้ที่เสนอราคาสูงสุดและไม่ต่ำกว่าราคาขายขั้นต่ำที่ บสส. กำหนดจะเป็นผู้ชนะการประมูล



2. Management of non-performing assets (NPA)

SAM's policy in managing non-performing assets is to reutilize the assets to stimulate the economic system and increase the value of the assets. This will in turn create employment for the people, bringing about the country's economic strength. Therefore, SAM continuously resells its NPAs, as well as acts as a center of information about potential real estate in various locations for investors. Interested persons can find the details on SAM website: www.sam.or.th and SAM Smile App Application Including the channel via the Line by ID Line “@Samline”.

SAM resells its NPAs in two ways :

2.1 Auction by bidding

SAM will determine the minimum selling price of an asset before announcing the details of all the assets waiting to be sold on the website (www.sam.or.th) as well as publicising information in various media. Interested persons can study the details of the assets within the specified period. All interested persons are required to register to be able to partake in the bidding. SAM will take bidding offers and organise the opening of all offers to the auction and complete the auction within the same day. The person who offered the highest price that is not lower than the minimum price set by SAM will win the auction.

2.2 วิธีเสนอซื้อโดยตรง

หากทรัพย์สินรายการใดไม่มีผู้เข้าประมูลตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่กำหนดด้วยวิธีประมูลตามข้อ 1. ดังกล่าว บสส. จะประกาศขายตรงทรัพย์สินรายการนั้น ๆ ผ่านทาง Website ต่อไป และ บสส. จะจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่ผู้สนใจรายแรกที่เสนอซื้อทรัพย์สินโดยตรง ในราคาไม่ต่ำกว่าราคาขายขั้นต่ำที่ บสส. กำหนด

3. การสร้างโอกาสทางธุรกิจ

เมื่อปี พ.ศ. 2556 บสส. ได้เข้าเป็นสมาชิกใน International Public AMC Forum หรือ IPAF ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2555 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและความร่วมมือระหว่างประเทศ รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ การฝึกอบรมระหว่างบริษัทบริหารสินทรัพย์ภาครัฐในประเทศต่าง ๆ เพื่อป้องกันและเตรียมความพร้อมในการรับมือกับปัญหาทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคเอเชีย ปัจจุบัน IPAF ประกอบด้วยสมาชิกจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ดังนี้

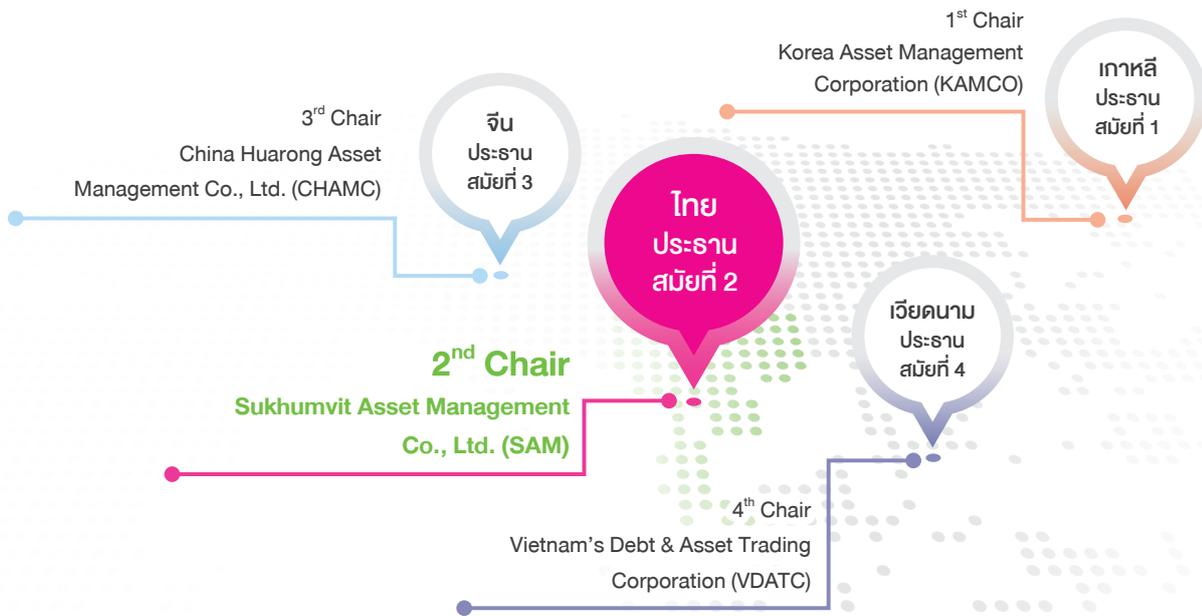
2.2 Direct buying offer

With assets for which no one made an offer within the terms and period specified in no. 1 mentioned before, SAM will announce the direct sale of such assets on its website. SAM will sell the assets to the first person who offers to buy the assets directly in a price no less than the minimum price set by SAM.

3. Creating a Business Opportunity

In 2013, SAM has joined International Public AMC Forum (IPAF), established in 2012, for the purpose of seeking business opportunities and international cooperation. The objectives also include the exchange of knowledge and training among national asset management companies in other countries to prevent and prepare for economic problems in Asia. Nowadays, IPAF members consist of government asset management companies and other agencies as follows:





Institution/ ชื่อสถาบันการเงิน	Country / ประเทศ	Role / บทบาท
General Members (9) / สมาชิกทั่วไป 9 ราย		
1. Korea Asset Management Corporation (KAMCO)	Republic of Korea (ROK) ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี	1 st Chair ประธานสมัยที่ 1
2. Sukhumvit Asset Management Co., Ltd. (SAM)	Thailand (ประเทศไทย)	2nd Chair ประธานสมัยที่ 2
3. China Huarong Asset Management Co., Ltd. (CHAMC)	People's Republic of China (PRC) ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	3 rd Chair ประธานสมัยที่ 3
4. Vietnam's Debt and Asset Trading Corporation (VDATEC)	Vietnam ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	4 th Chair ประธานสมัยที่ 4
5. China Cinda Asset Management Co., Ltd. (CINDA)	People's Republic of China (PRC) ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	
6. China Great Wall Asset Management Corporation (GWAMCC)		
7. China Orient Asset Management Corporation (COAMC)		
8. Zhejiang Province Zheshang Asset Management Corporation (ZSAMC)		
9. Vietnam Asset Management Company (VAMC)	Vietnam ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	
Associate Members (4) / สมาชิกสมทบ 4 ราย		
1. Deposit Protection Agency	Thailand (ประเทศไทย)	
2. Fund of Problem Loans	Kazakhstan (ประเทศสาธารณรัฐคาซัคสถาน)	
3. Korea Deposit Insurance Corporation	Republic of Korea (ROK) ประเทศสาธารณรัฐเกาหลี	
4. Perbadanan Insurans Deposit Malaysia	Malaysia (ประเทศสหพันธรัฐมาเลเซีย)	
Secretariat / เลขาธิการ		
Asian Development Bank (ADB)	ธนาคารพัฒนาเอเชีย (ประเทศฟิลิปปินส์)	

บสส. ในฐานะประธานสมัชชาที่ 2 ได้เป็นเจ้าภาพจัดการประชุม 2nd IPAF Summit & Conference - “Preparing for the New Economic Horizon : More financially integrated Asia and Healthier developing economies” ณ กรุงเทพฯ ประเทศไทย ระหว่างวันที่ 25 - 27 กันยายน 2557 และ บสส. ยังเป็นเจ้าภาพการจัดอบรมสัมมนาครั้งที่ 3 Training Seminar “How to run the Asset Management Modality - Practices and Application” ประเทศไทย ระหว่างวันที่ 22 - 24 เมษายน 2558 ซึ่งมีผู้เข้าร่วมงานทั้งสองรายการเป็นจำนวนมาก ประกอบด้วยผู้แทนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวม 10 ประเทศ รวมถึงผู้แทนจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องจากภาครัฐด้วย นอกจากนี้ บสส. ได้เข้าร่วมกิจกรรมและการอบรมสัมมนาของ IPAF อย่างต่อเนื่องทุกปี

As the 2nd Chair, **SAM** hosted the 2nd IPAF Summit & Conference - “Preparing for the New Economic Horizon: More financially integrated Asia and Healthier developing economies” in Bangkok, Thailand, between September 25 - 27, 2014. Furthermore, **SAM** hosted the 3rd Training Seminar “How to run the Asset Management Modality - Practices and Application” in Thailand between April 22 - 24, 2015. The attendants to both events include delegates from government and private asset management companies from 10 countries, including Thailand and overseas, as well as representatives from related government agencies. Moreover, **SAM** has continuously joined in all activities and seminars arranged by IPAF every year.



CSR

4. ความรับผิดชอบต่อสังคม CSR

การดำเนินธุรกิจของ บสส. มุ่งหมายให้ลูกหนี้กลับเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจและช่วยให้สถาบันการเงินมีความเข้มแข็ง ขณะเดียวกัน บสส. ก็ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งหวังเป็นองค์กรที่สามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการช่วยเหลือดูแลสังคมไปพร้อมๆ กัน ภายใต้แนวคิด “**SAM for ALL คิดดี ทำดี ไม่มีข้อจำกัด**” โดย บสส. ได้ให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมเพื่อให้โอกาสและส่งเสริมความรู้แก่ผู้มีโอกาสน้อยในสังคมไทย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี ต่อยอดสร้างอาชีพ และห่างไกลจากปัญหาทางการเงินผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่

4. Corporate Social Responsibility : CSR

The aim of **SAM**'s operations is to put debtors back into the economic system and strengthen financial institutes. At the same time, **SAM** has been emphasizing CSR operations with the aim to be an organization that can conduct business alongside caring for society. This is the rationale of the CSR activities organized by **SAM** every year under the concept “**SAM for ALL: good thoughts and good deeds without boundaries**”, **SAM** has been continuously giving opportunities and knowledge to support those who are less privileged to enhance their quality of life and better careers to be free from financial problems through many projects and activities as follows:

1. โครงการวาดเขียน เรียนศิลป์ เด็กไทย หัวใจ ศิลปะ เป็นการสร้างโอกาสแก่เยาวชนอายุ 7 - 12 ปี ให้มีความรู้ ความสามารถด้านศิลปะ โดยจัดกิจกรรม ออกค่ายศิลปะ ส่งเสริมทักษะการวาดภาพด้านเทคนิคต่าง ๆ อบรมโดยคุณครูหัวใจศิลป์ผู้มีความสามารถและมีชื่อเสียง ระดับประเทศ ทั้งสนับสนุนทุนการศึกษาเพื่อให้เด็กและ เยาวชนของชาติได้มีโอกาสนำผลงานส่งเข้าประกวดในงานศิลปะนานาชาติในก้าวต่อไป

2. โครงการสร้างสรรค์ ปันอาชีพ เข้าร่วม สนับสนุนในโครงการ “พระดาบสสัญญา” ของมูลนิธิ พระดาบส ที่จัดตั้งตามแนวพระราชดำริของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อส่งเสริมอาชีพให้แก่ผู้ด้อยโอกาส และสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนในโรงเรียน ท้องถิ่นทุรกันดารทั่วประเทศ ให้มีทักษะการฝึกวิชาชีพ ให้สามารถเติบโตและเลี้ยงตนเองได้ในอนาคต

1. Art for children project is an art camp for 7 - 12 year-old children. In joining the camp, the children can hone their artistic skills with nationally renowned art teachers. **SAM** also offers scholarships for the children and submit their artwork to a national art contest for further progress.

2. Career creation project is part of the “Phradabos Sanjorn” project. **SAM** has received permission to participate in The “Phradabos Sanjorn” project which is organized by Phradabos Foundation, established under the royal initiation of His Majesty King Bhumibol Adulyadej. The common aim is to promote career training to the local people and giving scholarships to students in communities around the country for their well being and future careers.





3. โครงการบ้านมั่นคง บสส. ร่วมกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน หรือ พอช. หน่วยงานของรัฐสังกัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ในการจัดหาที่ดินจาก NPA ที่มีความเหมาะสมทั้งขนาด ที่ตั้ง และราคา สำหรับจัดทำโครงการบ้านมั่นคง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของผู้คนจากชุมชนแออัดที่ถูกไล่รื้อที่อยู่อาศัย ให้มีที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งมั่นคง

3. Security Housing Project (Baan Mankong) SAM, in collaboration with the Community Organisations Development Institute (Public Organisation) or CODI, a government agency under the Ministry of Social Development and Human Security, has joined hands in providing plots of land which are appropriate in size, location and prices to be used for the construction of Baan Mankong project. This can help people in the communities who are affected by residential relocation plans to be able to possess their own permanent homes.



คลินิกแก้หนี้
DEBT
 CLINIC BY SAM



facebook



YouTube



www.debtclinicbysam.com
www.คลินิกแก้หนี้.com
 Call Center 02-6102266



4. โครงการคลินิกแก้หนี้แบ่งปันความรู้สู่สังคม เป็นกิจกรรมส่วนหนึ่ง ภายใต้โครงการคลินิกแก้หนี้ที่ บสส. ได้จัดการบรรยายให้ความรู้แก่ลูกหนี้ในโครงการ คลินิกแก้หนี้และพนักงานในองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ และเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อสร้างความตระหนักรู้เรื่องวินัยทางการเงินและพฤติกรรมออมให้แก่สังคม โดยทีมงาน บสส. ไปช่วยให้ความรู้ เกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินส่วนบุคคล และให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหาหนี้สินด้วย

4. Debt Clinic Project ; Knowledge Sharing To Society As part of the campaign to promote debt relief program, SAM provides training seminars and knowledge sharing to debtors of the Debt Clinic program and interested persons in government or private organisations. In order to boost financial disciplines and saving behavior for the public awareness, SAM training team has arranged seminars on personal financial management and debt restructuring to help solving their debt problems.



ผลการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย

Non-Performing Loans and Non-Performing Assets Management Performance

1. การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL)

1.1 สินทรัพย์ด้วยคุณภาพส่วนที่โอนไป บสท.

เมื่อเริ่มก่อตั้งบริษัทในปี พ.ศ. 2543 บสท. มี NPL ที่รับโอนจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตามมติ คณะรัฐมนตรีเป็นจำนวน 519,378 ล้านบาท โดย บสท. ออกตั๋วสัญญาใช้เงินที่กองทุนอวาล์ และ บสท. ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์ที่ทางการกำหนด จึงเป็นผลให้ บสท. มีผลขาดทุนกว่า 229,000 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2543 ต่อมาในปี พ.ศ. 2544 บสท. ต้องโอน NPL ให้แก่ บสท. ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยเป็นจำนวน 309,089 ล้านบาท โดย บสท. ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 26 ของภาระหนี้ ตามบัญชีของหนี้ที่โอน จากนั้นในปี พ.ศ. 2554 เมื่อ บสท. ปิดตัวลงตามกฎหมาย และได้มีการคำนวณผลกำไรขาดทุนจากการดำเนินงานและปันส่วนคืนให้แก่สถาบันการเงินผู้โอน เมื่อรวมกำไรปันส่วนและต้นเงินดอกเบี้ยจากตั๋วสัญญาใช้เงินแล้ว บสท. ได้รับผลตอบแทนรวมจากการบริหารของ บสท. คิดเป็นร้อยละ 34 ของภาระหนี้ตามบัญชีของ NPL ส่วนที่โอนให้แก่ บสท.



1. Management of non-performing loans

1.1 Non-performing loans transferred to TAMC

In 2000, **SAM** was established according to the cabinet's resolution. The Company had NPL that was transferred from Krungthai Bank (KTB) in the amount of 15,835 million (USD) for which **SAM** issued promissory notes aval by FIDF. Also, **SAM** had to cover the allowance for doubtful accounts according to the value determined by the government, causing **SAM** to suffer a loss of over 6,982 million (USD) at the end of 2000. Then, in 2001, **SAM** had to transfer its NPL over to TAMC as stipulated by the AMC Act in the amount of 9,423 million (USD). TAMC issued promissory notes to **SAM** for 26% of the OPB of the transferred debts. When TAMC closed down in 2011, the profits and loss of the operation have been settled, with some of the amount rationed back to the transferring financial institutes. With the rationed profits and interest principal from the promissory notes combined, **SAM** received the total returns from TAMC's management in the amount of 34% of the OPB of the transferred NPL.



1.2 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ บสส. บริหาร (รับโอน จาก ธ.กรุงไทย และ บสพ.)

ภายหลังการโอน NPL ให้แก่ บสส. ในปี พ.ศ. 2544 บสส. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2547 เมื่อ บสส. ได้รับโอน NPL จาก บสพ. ทำให้ยอดรวม NPL ส่วนของธนาคารกรุงไทย และ บสพ. ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2547 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 275,944 ล้านบาท ซึ่ง บสส. สามารถบริหาร NPL โดยปรับปรุงโครงสร้างหนี้ กองสินทรัพย์รับโอนส่วนนี้ คิดเป็นอัตราการรับชำระคืน (Recovery Rate)* ที่ 63.2% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ : Recovery Rate* หมายถึง อัตราการรับชำระคืนที่ได้จากการชำระหนี้เสร็จสิ้น ชำระหนี้บางส่วน และโอนทรัพย์สินชำระหนี้

1.3 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนที่ บสส. ซื้อจากสถาบันการเงิน

NPL ที่ บสส. ซื้อจากสถาบันการเงินต่าง ๆ อาทิ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

1.2 Non-performing loans managed by SAM (Transferred from KTB and PAMC)

Following the transference of NPL to TAMC in 2001, SAM has been continuously restructuring the assets. In 2004, SAM received NPL from PAMC, causing the total amount of NPL from Krungthai Bank and PAMC to be 8,413 million (USD) as of May 7, 2004. SAM has been able to manage its NPL by restructuring the transferred assets in the Recovery Rate* of 63.2% on December 31, 2017.

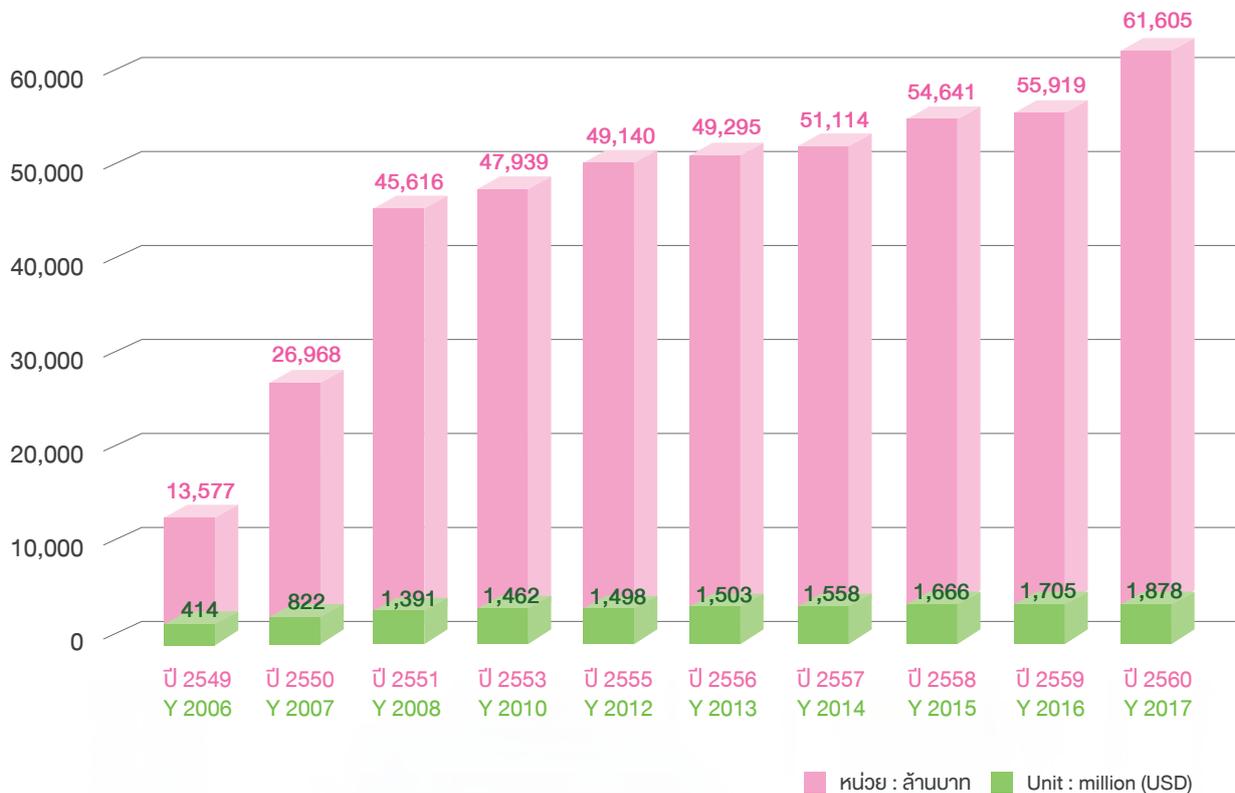
Note : Recovery Rate* refers to the pay back rate to be collected from complete debt repayment, partial debt repayment, and debt repayment through transferred assets.

1.3 Non-performing loans bought from financial institutions.

SAM buys NPL from many financial institutions such as Bank of Ayudhya Public Company Limited (BAY), CIMB THAI Bank (CIMB), Export-Import Bank of Thailand (EXIM), Kasikornbank Public Company Limited (KBANK), Land and Houses Bank Public Company Limited (LHBANK), Siam Commercial Bank Public Company Limited (SCB), Standard Chartered Bank (Thai) Public Company Limited (SCBT), Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand (SME Bank), Thanachart Bank Public Company Limited (TBANK), TMB Bank Public Company Limited (TMB), etc.

สินทรัพย์สะสมจากการประมูลซื้อ ปี 2549 - 2560

Accumulative Debt Outstanding from NPL Bidding during 2006 - 2017



ปัจจุบันมียอดรวมภาระหนี้ตามบัญชีสะสมจำนวน 61,605 ล้านบาท โดย บสส. ได้ดำเนินการกับลูกหนี้ตามแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และกระบวนการตามกฎหมายแล้ว เป็นผลให้ บสส. ได้รับ Recovery Rate ในอัตราร้อยละ 65

ในภาพรวมการดำเนินงานของ บสส. มีส่วนช่วยให้ลูกหนี้เป็นจำนวนมากสามารถดำเนินธุรกิจเป็นปกติ โดยพ้นจากภาระหนี้สินและมีโอกาสเริ่มต้นชีวิตใหม่ได้ กล่าวคือ นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 จนถึงปัจจุบัน บสส. มีลูกหนี้ที่อยู่ในความดูแลรวมทั้งสิ้นจำนวน 69,847 ราย จากผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บสส. ได้เจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้และปิดบัญชีกับลูกหนี้แล้วจำนวน 50,547 ราย คิดเป็นร้อยละ 72 ของจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้รายย่อย ลูกหนี้ที่เป็นผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดกลาง รวมไปถึงบริษัทที่ประกอบธุรกิจขนาดใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บสส. มี NPL รวมทั้งสิ้นจำนวน 19,300 ราย คิดเป็นมูลค่าภาระหนี้ตามบัญชีจำนวน 349,122 ล้านบาท และมี NPA รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,914 รายการ มูลค่าตามราคาประเมินจำนวน 22,524 ล้านบาท

Currently, the collective OPB is 1,878 million (USD). **SAM** has dealt with debtors through restructuring of debts and legal actions, causing the Recovery Rate for **SAM** to be 65%.

Overall, **SAM**'s operations have helped a large number of debtors to continue their business, free from debts and ready for a fresh start. From 2000 to present, **SAM** has handled 69,847 debtors in total and has negotiated for a restructuring of debt and closed 50,547 debtor accounts, according to the December 31, 2017 operation performance. The number amounts to 72% of all debtors, composed of individual debtors, SME debtors, and large corporates.

As of December 31, 2017, **SAM** has 19,300 NPL debtors, accounting for 10,644 million (USD) of OPB, as well as 3,914 plots of properties (NPA) with the estimated appraisal value of 687 million (USD).

ผลการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ Restructuring Performance

จำนวนลูกหนี้คงเหลือ

Remaining NPL accounts

28%

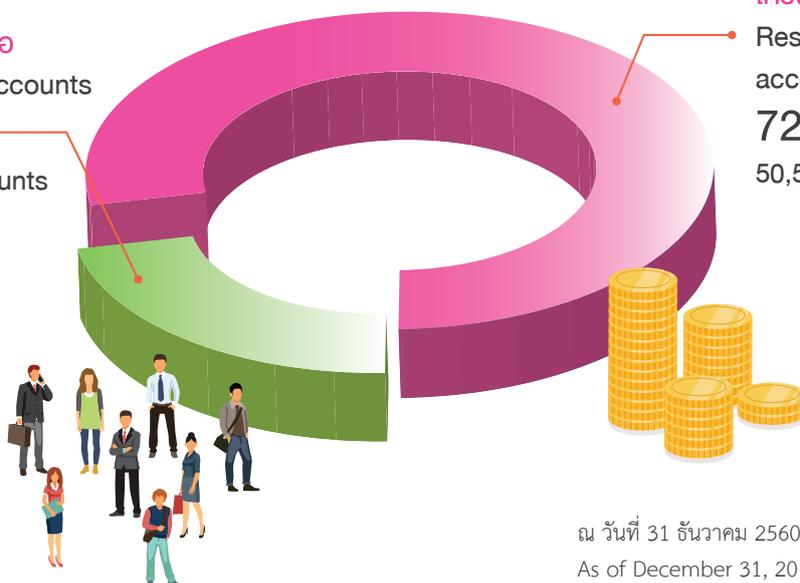
19,300 ราย / Accounts

จำนวนลูกหนี้ที่ปรับปรุง
โครงสร้างหนี้ และปิดบัญชี

Restructured NPL closed
accounts

72%

50,547 ราย / Accounts



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
As of December 31, 2017



2. การบริหารทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ (NPA)

บสส. รับโอน NPA มาจากหลายแหล่ง อาทิ ทรัพย์สินที่ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดผ่านกรมบังคับคดี และการเข้าซื้อ NPA จากสถาบันการเงินต่างๆ โดยในช่วงระยะที่ผ่านมา กว่า 18 ปี บสส. มี NPA ที่บริหารจัดการทั้งอสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์สะสมรวมจำนวน 11,173 รายการ ราคาประเมินรวม 60,816 ล้านบาท ซึ่งผลของการนำ NPA ออกจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บสส. สามารถส่งคืน NPA กลับไปใช้ประโยชน์ในระบบเศรษฐกิจ ทั้งในส่วนที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยสำหรับบุคคลทั่วไป และอสังหาริมทรัพย์เชิงธุรกิจ ซึ่งนักลงทุนได้นำไปพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับระบบเศรษฐกิจ เป็นโครงการต่าง ๆ อาทิ ที่อยู่อาศัยแนวราบ คอนโดมิเนียม โรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ เป็นต้น ได้เป็นจำนวนมากกว่า 7,259 รายการ และมีราคาขายรวมประมาณ 36,600 ล้านบาท

2. Management of non-performing assets (NPA)

SAM's NPAs are from various sources such as debt to asset swap from debt restructuring, assets auction through Legal Execution Department, and buying from financial institutes. Over the past 18 years, the collective amount is 11,173 plots of NPA, at the total value of 1,854 million (USD). SAM has also been selling its NPA continuously. The assets sold include housing and commercial real estate that have been developed by investors, thus increasing the value in the economic system, such as housing estates, condominiums and industrial factories. In previous years, as of December 31, 2017, SAM has sold accumulative 7,259 plots of NPA at the total price of 1,116 million (USD).



เป็นเพื่อน SAM ง่ายๆ ผ่านไลน์
เพียง สแกน QR Code



หรือค้นหา @samline



ติดตามข่าวสาร สาระความรู้มากมาย
และโปรโมชั่นต่างๆ ได้ส่วนนี้



ค้นหา @samline



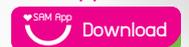
ค้นหา AllAboutNPA



SAM NPA Channel



SAM Application



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)

Financial Status and Performance

As of December 31, 2017 (million USD)

	ปี 2558 Y 2015	ปี 2559 Y 2016	ปี 2560 Y 2017
 สินทรัพย์ Assets	36,592 1,116	33,711 1,028	35,058 1,069
 หนี้สิน Debts	255,314 7,784	246,049 7,501	239,758 7,310
 ส่วนของเจ้าของ Capital	(218,722) (6,668)	(212,338) (6,474)	(204,700) (6,241)
 รายได้ Proceeds	7,988 244	6,857 209	9,604 293
 กำไรสุทธิ Net profits	11,525 351	6,383 195	7,594 232
 กำไร (ขาดทุน) สะสม Accumulated profits (loss)	(218,703) (6,668)	(212,320) (6,473)	(204,726) (6,242)

■ หน่วย : ล้านบาท ■ Unit : million (USD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บสส. มีสินทรัพย์รวม 35,058 ล้านบาท ลดลงจากปี 2543 ซึ่งเป็นปีที่จัดตั้งบริษัทจำนวน 168,014 ล้านบาท หรือ 82.74% เนื่องจาก บสส. โอน NPL ให้ บสท. ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทยในปี พ.ศ. 2544 และเป็นผลจากการบริหาร NPL และ NPA ของ บสส. ที่แปลง NPL ให้เป็นเงินสด เพื่อนำส่งคืนกองทุนฯ ในส่วนของหนี้สิน บสส. เคยมีหนี้สินจำนวน 432,442 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2543 เนื่องจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่กองทุนฯ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น เพื่อนำเงินไปซื้อ NPL จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตามนโยบาย แต่ปัจจุบันส่วนของหนี้สินคงเหลือ

On December 31, 2017, SAM's assets total 1,069 million (USD), a decrease from 2000, the year of establishment, by 5,122 million (USD) or 82.74%. This is due to the fact that SAM transferred its NPL to TAMC in 2001, according to the Emergency Decree on Asset Management Company A.D. 2001, and SAM has managed its NPL and NPA by transforming NPL to cash to return to FIDF. With regard to debts, SAM's debts total 13,184 million (USD) in 2000 due to the issuance of promissory notes to FIDF or the shareholders

เพียงจำนวน 239,758 ล้านบาท และ บสส. มีส่วนของเจ้าของติดลบลดลงเหลือจำนวน 204,700 ล้านบาท

แม้ว่า บสส. เคยมีผลขาดทุนสะสมสูงถึง 318,611 ล้านบาท ในระยะแรกของการจัดตั้งบริษัท ซึ่งเป็นผลจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของ NPL จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ตามมติคณะรัฐมนตรีและการควมรวมกิจการกับบริษัท บริหารสินทรัพย์เพชรบุรี จำกัด ตามมติกองทุนฯ แต่ บสส. มีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 เป็นต้นมา ทำให้ผลขาดทุนสะสมลดลงตามลำดับ จนปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บสส. มีผลขาดทุนสะสมเท่ากับ 204,726 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2560 บสส. มีกำไรสุทธิเป็นจำนวน 7,594 ล้านบาท

ด้านการบริหารเงินสดนับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 บสส. มีเงินสดรับสะสมจากการบริหารสินทรัพย์จำนวน 232,515 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดรับจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จำนวน 191,858 ล้านบาท และเงินสดรับจากการขาย NPA จำนวน 40,657 ล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับการบริหารเงินสดทำให้เกิดรายได้อื่นๆ เพิ่มเติม อาทิ รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้เงินลงทุน และรายได้ค่าธรรมเนียม จึงทำให้ บสส. ชำระเงินคืนให้แก่กองทุนฯ ได้เป็นจำนวนถึง 249,208 ล้านบาท

หมายเหตุ : การคำนวณมูลค่าจากเงินบาทเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐ ในที่นี้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่อัตรา 1 ดอลลาร์สหรัฐ เทียบเท่ากับ 32.80 บาท (ปิดเศษ) โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560 ซึ่งเป็นวันทำการสุดท้ายของปี 2560



to buy NPL from KTB. At present, the remaining debts amount to 7,310 million (USD) and SAM's deficit capital has reduced to 6,241 million. (USD)

During the early stages of the Company's establishment, SAM had accumulated a loss of 9,714 million (USD), owing to the allowance for doubtful NPL from KTB, as stipulated by the cabinet's resolution, and a merging with PAMC as per FIDF's resolution. However, SAM has been continuously making profits from its operation from 2008 onward, resulting in the accumulated loss decreasing respectively. On December 31, 2017, the accumulated loss of the Company amounts to 6,242 million (USD). Moreover, in the first half of 2017, SAM has the net profits of 232 million (USD).

As for cash management, since 2000, SAM has had the accumulated cash from asset management in the amount of 7,089 million (USD). This includes cash received from restructured debts in the amount of 5,849 million (USD) and cash received from the sales of NPA in the amount of 1,240 million (USD). The cash received combined with cash management has brought about other revenues such as interests, investment, and fees, enabling SAM to pay back FIDF for the amount of 7,598 million (USD).

Remark : The calculation of exchange rate of Thai : USD used herein is 32.80 baht : US Dollar with reference to the BOT's exchange rate as of December 29, 2017 which was the last working day of the year.

SAM

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
Sukhumvit Asset Management Co., Ltd.



SAM

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
Sukhumvit Asset Management Co., Ltd.

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.)

สำนักงานใหญ่ : 123 อาคารชั้นทาวเวอร์ส เอ ชั้น 27-30 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : 0-2686-1800, 0-2620-8999, 0-2610-2222 โทรสาร : 0-2617-8230-3, 0-2617-8235, 0-2617-8244-6

สาขาเชียงใหม่

109/4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง
ต.ช้างเผือก อ.เมือง
จ.เชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ : 053-217-318

สาขาขอนแก่น

381/46 - 47 ถ.มิตรภาพ
ต.ในเมือง อ.เมือง
จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : 043-271-506-9

สาขาสุราษฎร์ธานี

213/17 ถ.ชนเกษม
ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง
จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ : 077-910-180-3

สาขาพิษณุโลก

5/16-17 ถ.สิงห์วัฒน์
ต.บ้านคลอง อ.เมือง
จ.พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ : 055-259-042-3

Sukhumvit Asset Management Co., Ltd. (SAM)

Main Office : 123 Sun Towers Building A, Floor 27-30, Vibhavadee-Rangsit Road, Chomphon, Chatuchak, Bangkok 10900
Tel : 0-2686-1800, 0-2620-8999, 0-2610-2222 Fax : 0-2617-8230-3, 0-2617-8235, 0-2617-8244-6

Chiang Mai branch

109/4 Chiang Mai - Lampang Road,
Chang Phueak, Mueang Chiang Mai,
Chiang Mai 50300
Tel : 053-217-318

www.sam.or.th

Khon Kaen branch

381/46-47 Mittraphap Road,
Nai Mueang, Mueang Khon Kaen,
Khon Kaen 40000
Tel : 043-271-506-9

Surat Thani branch

213/17 Chonkasem Road,
Makham Tia, Mueang Surat Thani,
Surat Thani 84000
Tel : 077-910-180-3

Phitsanulok branch

5/16-17 Singhawat Road,
Banklong, Mueang Phitsanulok,
Phitsanulok 65000
Tel : 055-259-042-3